



إستراتيجية الجامعة  
UNIVERSITY STRATEGY

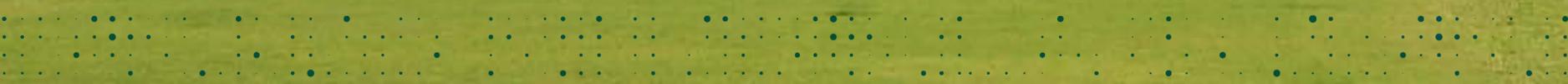


جامعة السلطان قابوس  
Sultan Qaboos University

دليل

# إستراتيجية الجامعة

## الخطة التنفيذية الثانية 2021-2025



## محتوى الدليل

### كلمة صاحب الجلالة

قابوس بن سعيد طيب الله ثراه



### كلمة صاحب الجلالة

السلطان هيثم بن طارق حفظه الله



### كلمة رئيس الجامعة



### مقدمة



### تصنيف الجامعة



### رؤية ورسالة الجامعة



### المرجعيات الإستراتيجية



### مسار إستراتيجية الجامعة

(الخطة التنفيذية الثانية 2021 - 2025)





”

إعداد الرؤية المستقبلية (عُمان 2040) وبلورتها وصياغتها بإتقان تامّ، ودقة عالية في ضوء توافق مجتمعي واسع، وبمشاركة فئات المجتمع المختلفة بحيث تكون مستوعبة للواقع الاقتصادي والاجتماعي، ومستشركة للمستقبل بموضوعية؛ ليتم الاعتداد بها كدليل ومرجع أساسي لأعمال التخطيط في العقود القادمة.

“

نصّ الأوامر السامية لجلالة السلطان  
قابوس بن سعيد بن تيمور - طيب الله ثراه





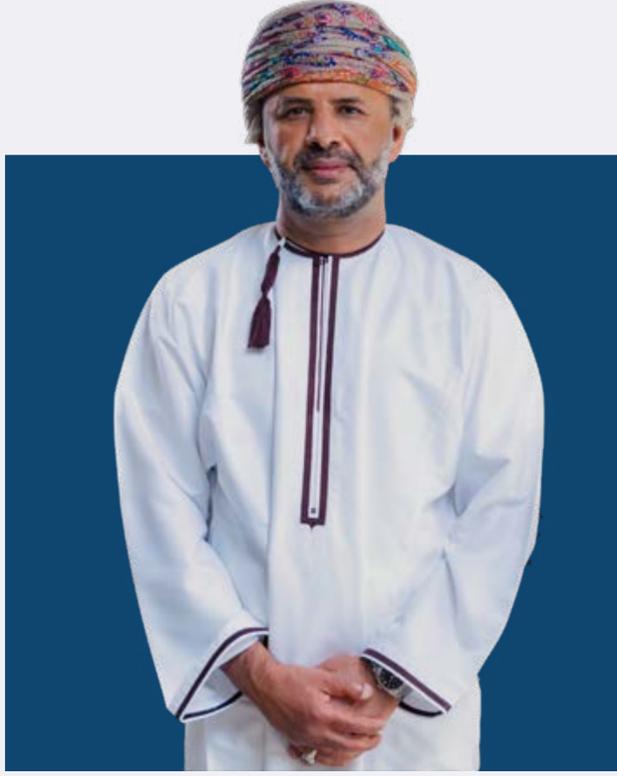
”

إن رؤية عُمان 2040 هي بوابة السلطنة لعبور التحديات، ومواكبة المتغيرات الإقليمية والعالمية، واستثمار الفرص المتاحة وتوليد الجديد منها، من أجل تعزيز التنافسية الاقتصادية، والرفاه الاجتماعي، وتحفيز النمو والثقة في العلاقات الاقتصادية والاجتماعية والتنمية في كافة محافظات السلطنة.

“

صاحب الجلالة  
**السلطان هيثم بن طارق آل سعيد**  
حفظه الله و رعاه





”

إنَّ الجامعة ماضية على ما أنشئت من أجله، وعلى ما استحدثته من خطط إستراتيجية ورؤى قصيرة وبعيدة الأمد؛ جاعلةً الأهداف الوطنية نصب عينيها، ومواكبةً لمستجدات العلم والمعرفة في العالم أجمع، وهي بذلك تعبّر عن رؤيتها في أن تكون لها أدوار ريادية في مجاليّ التعليم العالي والبحث العلمي وخدمة المجتمع، وعن قيمها المؤسسية التي اختطتها لنفسها وهي: التميز والولاء والنزاهة والمصداقية والمساواة والالتزام وروح الزمالة.

وفي هذا السياق يسرني أن أتقدم بالشكر والتقدير لكل من ساهم وشارك بجهود مميزة في إعداد الخطة الإستراتيجية لجامعة السلطان قابوس (الخطة التنفيذية الثانية 2021 - 2025).

“

صاحب السمو السيد  
الدكتور فهد بن الجلندي آل سعيد



## ■ مقدمة

سعيًا من جامعة السلطان قابوس إلى التميز في تحقيق رسالتها، فقد وضعت خطة إستراتيجية طويلة المدى 2016 - 2040 لتحقيق أهدافها وتنفيذ مهامها وأنشطتها ورصد إنجازاتها وتحديد الصعوبات والتحديات التي تواجهها مع تقديم الحلول لها. وقد تضمنت الخطة الإستراتيجية خمس مجالات أساسية لتحقيق رؤية الجامعة، وهي: التعليم والتعلم لمرحلة الدراسات الجامعية الأولى، والتعليم والتعلم لمرحلة الدراسات العليا، والبحث العلمي، والإبداع والابتكار، والتفاعل مع المجتمع. ولتسهيل وضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية لهذه المجالات تم تحديد سبع ممكنات هي: الحوكمة والإدارة، والقدرة المالية، والموارد البشرية، والتعاون الدولي، والبيئة الطلابية، والبنية الأساسية والخدمات المساندة، والخدمات الصحية والطبعية لمستشفى جامعة السلطان قابوس.

وبدأ تنفيذ الخطة الإستراتيجية في عام 2016 من خلال خمس مراحل بخطط تنفيذية متوسطة المدى تتزامن مع الخطط الخمسية للتنمية في السلطنة. وانتهت الجامعة من تنفيذ الخطة التنفيذية الأولى (2016-2020) وقامت بتقييم ما تم إنجازه وشرعت في التحضير للخطة التنفيذية الثانية (2021-2025) وتزامن ذلك مع صدور التوجيهات السامية لمولانا حضرة صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم -حفظه الله ورعاه- حول ضرورة مواءمة كافة الإستراتيجيات المعتمدة والإستراتيجيات التي في طور الاعتماد مع توجهات واهداف رؤية عمان 2040



التي حددت أولويات السلطنة حتى عام 2040 تبين أن أولويات التعليم والتعلم والبحث العلمي والقدرات الوطنية، والصحة، والمواطنة والهوية ذات صلة مباشرة بأهداف إستراتيجية الجامعة. وتزامن التحضير للخطة التنفيذية 2021-2025 أيضا مع الاعتماد المؤسسي للجامعة بواسطة الهيئة العمانية للاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم وصدور تقريرها الذي أشار إلى بعض الملاحظات ذات الصلة بالخطة الإستراتيجية للجامعة استفادت الجامعة معن تجربتها فعي تنفيذ الخطة التنفيذية الأولى 2016-2021 ووضعت حوكمة لإدارة الخطة التنفيذية الثانية 2021-2025 بحيث تتولى مختلف وحدات الجامعة المعنية ادوارا محددة فعي عملية تنفيذ الخطة، بالإضافة إلى لجان في الوحدات للإشراف على انسيابية عملية التنفيذ. ومن اهم ملامح هذه الحوكمة ما يلي:

■ اتباع منهجية علمية لتحقيق دورة متكاملة لضمان الجودة من تخطيط وتنفيذ ومتابعة وتقييم نتائج التنفيذ استنادا على القيم المستهدفة لمؤشرات الأداء ثم مراجعة وتطوير الخطة وآليات تنفيذها على ضوء نتائج التقييم.

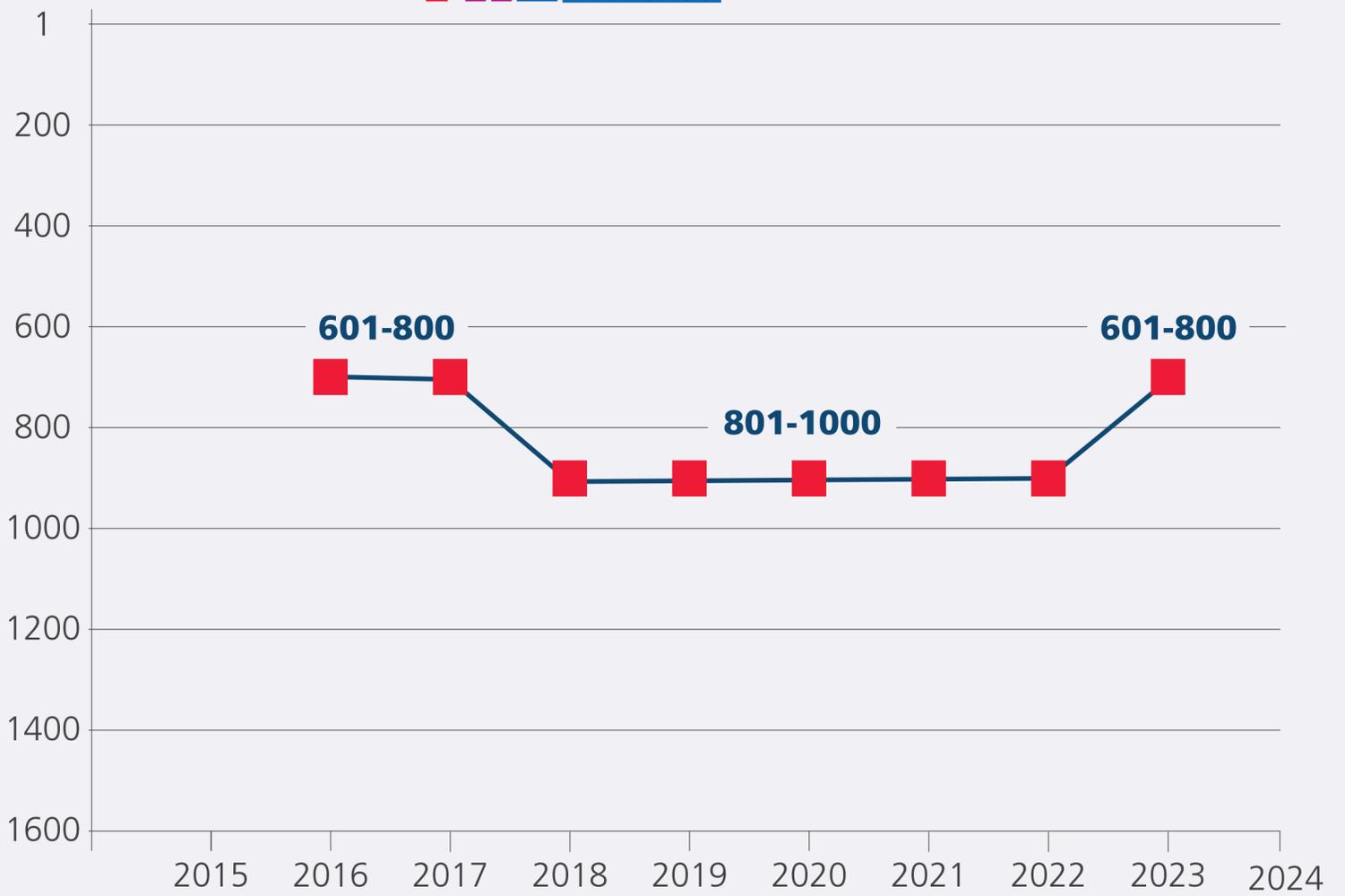
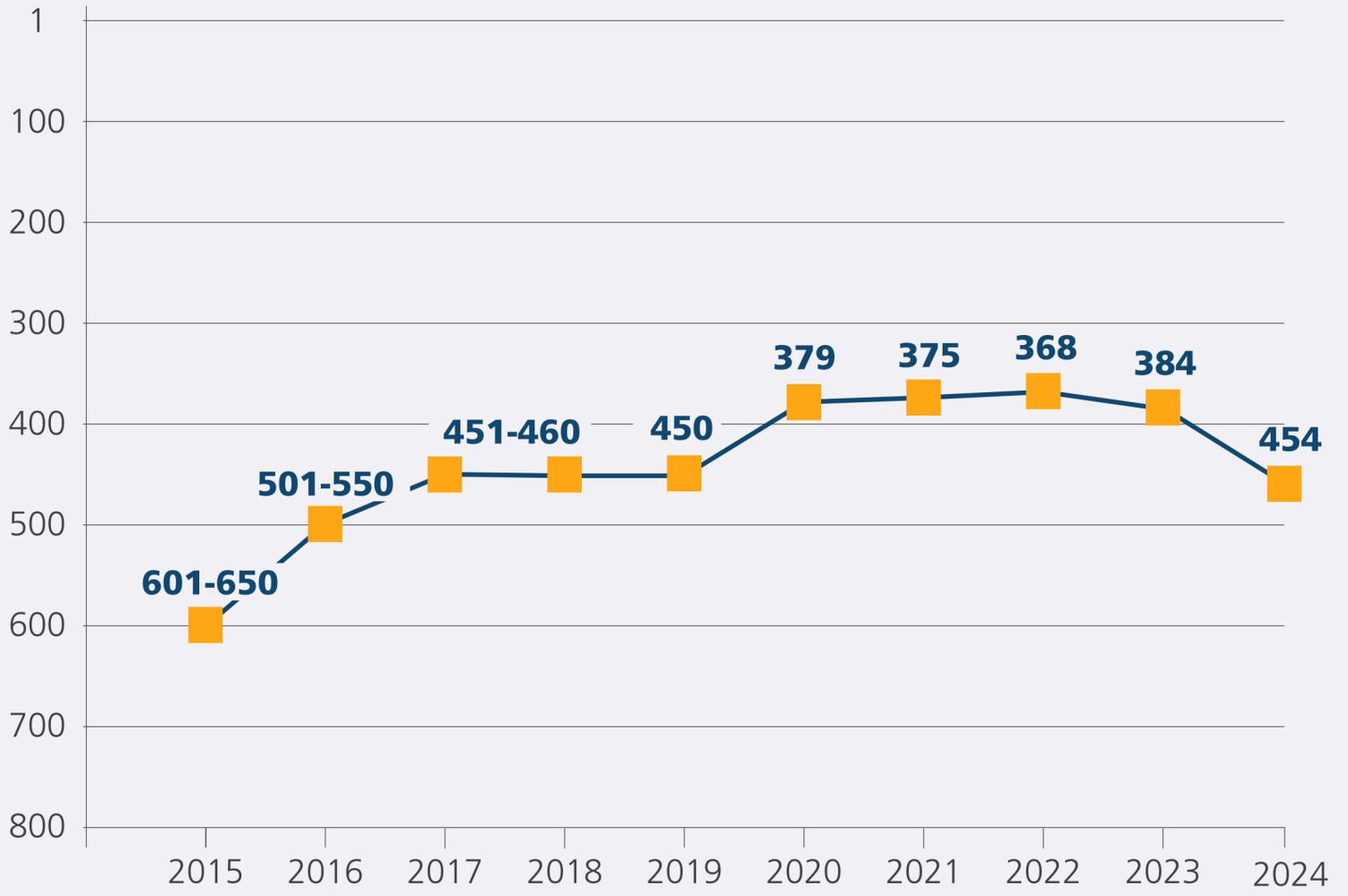
■ تشكيل لجنة رئيسية من الإدارة العليا للجامعة ولجنة إشرافية، ولجان الوحدات المنفذة لمشاريع الخطة التنفيذية وتحديد مهام كل منهم .



- تحديد مدير لكل مشروع ليكون حلقة وصل بين مالك المشروع والمنفذين والاشراف على التنفيذ.
- تحديد الأدوار والمهام التي يقوم بها كل من دائرة التخطيط والإحصاء، ومكتب متابعة تنفيذ رؤية عمان 2040، ومكتب ضمان الجودة في عملية متابعة تنفيذ الخطة وإدارة منصة جمع وتحليل وعرض بيانات الخطة التنفيذية.



# تصنيف الجامعة



## رؤية الجامعة

أن تحافظ الجامعة على دورها الريادي في مجالي التعليم والتعلم وخدمة المجتمع داخل السلطنة، وأن تتميز دولياً بجودة بحوثها العلمية الابتكارية، وخريجيتها، وشراكتها الإستراتيجية.



## رسالة الجامعة

التميز في التعليم والتعلم والبحث العلمي والابتكار، وخدمة المجتمع، من خلال تعزيز مبادئ التحليل العلمي والتفكير الإبداعي في بيئة أكاديمية محفزة، والمشاركة في إنتاج المعرفة، وتطويرها ونشرها والتفاعل مع المجتمعين المحلي والدولي.



## قيم الجامعة



الولاء



التميز



المصداقية



النزاهة



الالتزام



المساواة



روح الزمالة



## ■ المرجعيات الإستراتيجية

من أجل العمل على محاور الإستراتيجية تم الاستعانة بعدة مرجعيات تتواءم مع تنوع وطبيعة الفئات المشاركة وهي:



إستراتيجية الجامعة  
وأوليات رئاسة الجامعة



الإستراتيجية  
الوطنية للتعليم



معايير الهيئة العمانية  
للاعتداد الأكاديمي وضمان  
جودة التعليم OAAAQA



نتائج تحليل البيئة العمانية  
والمحلية والمحركات



موجهات رؤية عمان 2040  
والخطة الخمسية العاشرة



# ■ تتوافق الخطة الإستراتيجية للجامعة مع التوجه الإستراتيجي للدولة من خلال



مواءمة إستراتيجية الجامعة  
مع رؤية عمان 2040



دعم جهود  
التنوع الاقتصادي



الاستدامة المالية  
وكفاءة الإنفاق



المساهمة في تعزيز فرص  
العمل والتنمية البشرية



الارتقاء بسمعة الجامعة  
محلياً ودولياً



# ■ المحاور الإستراتيجية



جودة المخرجات



البحث العلمي والابتكار



بناء الشراكات



الاستدامة المالية



الحوكمة والبناء المؤسسي



# إستراتيجية الجامعة

الخطة التنفيذية الثانية 2021-2025

## المشاريع الإستراتيجية لمحور جودة المخرجات



## مواءمة مشاريع محور جودة المخرجات

### المواءمة مع أولويات رؤية عمان 2040



أولوية التعليم والتعلم والبحث  
العلمي والقدرات الوطنية



أولوية  
الصحة

### المواءمة مع مجالات وممكنات الخطة الإستراتيجية للجامعة بعيدة المدى 2040



مجال التعليم والتعلم لمرحلة  
الدراسات الجامعية الأولى



مجال التعليم والتعلم  
لمرحلة الدراسات العليا



ممكن الخدمات الصحية والطبية  
لمستشفى جامعة السلطان قابوس

## الأهداف الرئيسية لمحور جودة المخرجات



تعزيز تطبيق أساليب  
التعلم النشط



تعزيز المهارات المعرفية والعملية المرتبطة  
بمتطلبات تكنولوجيات المستقبل



مواءمة البرامج الأكاديمية  
مع متطلبات سوق العمل



تطوير أساليب التعليم الطبي والرعاية  
الصحية عن طريق العيادات الافتراضية



تعزيز برامج التدريب الطبي لمرحلة  
الدراسات العليا وتوسيعها

مشروع (1)

## مشروع التعليم القائم على التعلم النشط والمخرجات التعليمية

يهدف المشروع إلى إثراء المناهج الدراسية بأساليب التعلم النشط وبالأنشطة المتمحورة حول المتعلم. حيث سيعمل على وضع إطار عمل متكامل لتطبيق التعلم النشط وقياسه وتطويره بما يضمن استدامته وشموليته وبما يتناسب مع التخصصات المختلفة، وتعزيز ثقافة التعلم النشط وبيان فوائده بين الطلبة والأساتذة. كما سيتم التأكيد على برامج التطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس لتعزيز مهاراتهم في استخدام التعلم النشط وطرق تقويمه، وتفعيل الشراكات مع القطاعين العام والخاص ومع المؤسسات الدولية لتطبيق التعلم النشط.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية وخدمة المجتمع



## مشروع إعادة النظر في البرامج الأكاديمية لتلبي متطلبات التكنولوجيات المستقبلية

يهدف هذا المشروع إلى مراجعة برامج جامعة السلطان قابوس الأكاديمية لتعزيز المهارات المعرفية والعملية المرتبطة بمتطلبات تكنولوجيات المستقبل. حيث سيعمل المشروع على تعزيز التعاون والتنسيق بين الأقسام والكليات ذات العلاقة بالتكنولوجيات المستقبلية، وتعزيز المشاريع البحثية لطلبة الدراسات العليا و الدراسات الجامعية الأولى المرتبطة بتكنولوجيا المستقبل وتطبيقاتها، وتقديم رعاية خاصة للطلبة المتفوقين في البرامج الأكاديمية التي تلبي متطلبات التكنولوجيات المستقبلية، ورفع كفاءة أعضاء هيئة التدريس والفنيين في مجال التكنولوجيا و استخداماتها.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية وخدمة المجتمع

## مشروع تعزيز مهارات طلبة الجامعة لتوائم سوق العمل

يهدف هذا المشروع إلى مواءمة مخرجات جامعة السلطان قابوس مع احتياجات سوق العمل. إذ سيعمل على توحيد الجهود والبرامج المعززة لمهارات الطلبة بين كليات الجامعة ووحداتها المختلفة للتكامل والتنسيق فيما بينها، ووضع المنهجيات لتضمين وتطبيق وتقييم المهارات المطلوبة لسوق العمل في البرامج والمقررات التخصصية ومتطلبات الجامعة الالزامية بناء على مهارات المستقبل المضمنة في وثيقة الاطار الوطني العماني لمهارات المستقبل. كما سيوجد المشروع أساليب وحوافز متنوعة لتشجيع الطلبة على المشاركة في الأنشطة اللاصفية بما يعزز اكتسابهم المهارات المطلوبة لسوق العمل. وفي مجال بناء الكفاءات، سيقوم المشروع برفع كفاءة أعضاء هيئة التدريس والموظفين المختصين لتعزيز مهارات سوق العمل لدى الطلبة.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية وخدمة المجتمع

## مشروع العيادات الافتراضية

يهدف هذا المشروع إلى تطوير أساليب التعليم الطبي والرعاية الصحية عن طريق العيادات الافتراضية. يسعى المشروع إلى تعزيز اكتساب الطلبة للمهارات السريرية الأساسية بواسطة العيادات الافتراضية، وإقامة شراكات منظمة مع المؤسسات الصحية وشركات القطاع الخاص على مستوى السلطنة و تثقيف المرضى بفوائد العيادات الافتراضية وتشجيعهم لاستخدامها. كما يركز المشروع على بناء الكفاءات وتدريب الكادر الطبي والطلبة على استخدام النظام الإلكتروني للعيادات الافتراضية في التعليم والتعلم وإيجاد وسائل لتقييم التعلم عن طريق العيادات الافتراضية.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية وخدمة المجتمع



## تأسيس برامج الزمالة الطبية في مستشفى جامعة السلطان قابوس

يهدف هذا المشروع إلى تعزيز برامج التدريب الطبي لمرحلة الدراسات العليا وتوسيعها بهدف الوصول بالمستشفى إلى المكانة التي يكون فيها المركز الرائد محليا وإقليميا في مجال التدريب الطبي التخصصي في مرحلة الدراسات العليا. حيث يسعى المشروع إلى التوسع في البنية الأساسية المساندة للتدريب الطبي ومتطلباته، وتنظيم وقت القائمين على إدارة التدريب في برامج الزمالة وفق منهجية معتمدة، وزيادة فرص التدريب في برامج الزمالة الطبية.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية وخدمة المجتمع

# إستراتيجية الجامعة

الخطة التنفيذية الثانية 2021-2025

## المشاريع الإستراتيجية لمحور البحث العلمي والابتكار



# مواءمة مشاريع محور البحث العلمي والابتكار



## المواءمة مع أولويات رؤية عمان 2040



أولوية التعليم والتعلم والبحث  
العلمي والقدرات الوطنية

## المواءمة مع مجالات وممكنات الخطة الإستراتيجية للجامعة بعيدة المدى 2040



مجال البحث العلمي



مجال الإبداع والابتكار



# الأهداف الرئيسية لمحور البحث العلمي والابتكار



تحفيز الطاقة البحثية وترسيخ ثقافة البحث العلمي



تطوير نظام ابتكار فعال يحوّل المعرفة إلى قيمة من أجل التنمية الاقتصادية والاجتماعية



تعزيز ريادة الأعمال ومهاراتها في مختلف أنشطة الجامعة التدريسية والبحثية والإدارية



## مشروع البحوث التطبيقية والبيئية ومتعددة التخصصات

يهدف هذا المشروع إلى خلق مشاريع البحوث التطبيقية التي تديرها فرق بحثية ذات تخصصات متخصصة من كل وحدات الجامعة. تكون نتائج هذه المشاريع البحثية قابلة للتطبيق وذات جدوى في التغلب على تحديات القطاعات المختلفة، وتضيف قيمة معرفية ومادية لهذه القطاعات. تكون هذه البحوث مركزة، وذات صلة، ونتائجها قابلة للقياس. وتكون، كذلك؛ ممكنة ومتوائمة مع مرتكزات استراتيجية الجامعة وأولوياتها وتلبي متطلبات القطاعات الاقتصادية والاجتماعية ذات الأولوية في السلطنة.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للدراسات العليا والبحث العلمي



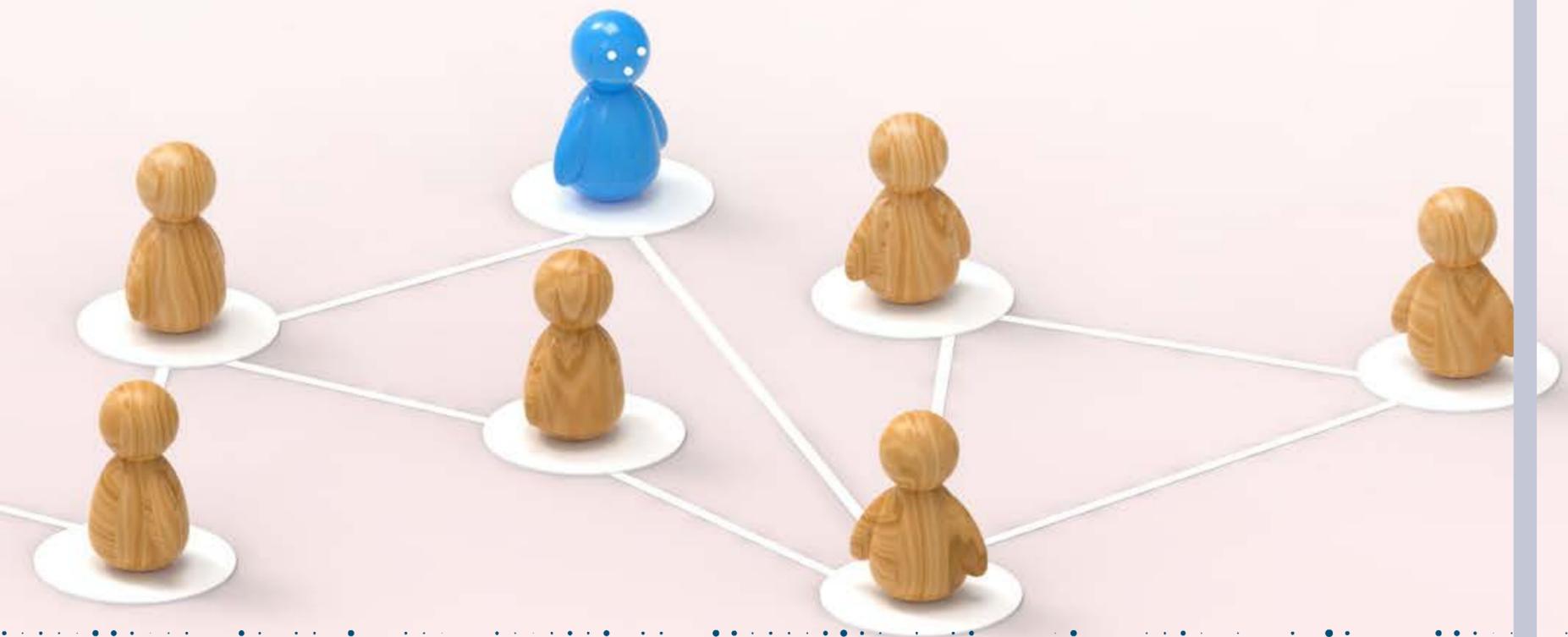


مشروع (2)

## مشروع تطوير المنظومة الابتكارية الأكاديمية

يهدف هذا المشروع إلى تطوير منظومة ابتكارية أكاديمية للجامعة، تأخذ في الاعتبار الابتكار في التعليم والتعلم، والابتكار في البحث العلمي، والابتكار في الإجراءات والحوكمة، ونقل التكنولوجيا. ولا يقتصر هذا المشروع على الطلاب فقط، بل يتاح لكل منتسبي الجامعة، إضافة إلى شركات من القطاعين العام والخاص في مجالات مختلفة.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للدراسات العليا والبحث العلمي





## مشروع الانتقال التدريجي إلى النموذج الريادي للجامعات

يهدف المشروع إلى إيجاد الممكنات الرئيسية للتحويل التدريجي لنموذج الجامعة الريادية، وتبنى فلسفة وأهداف الفكر الريادي حسب أفضل الممارسات العالمية في التعليم والتعلم والتقويم والانشطة الطلابية اللاصفية، من حيث مراجعة البرامج الدراسية لدعم الفكر الريادي ورفع الوعي حول ثقافة ريادة الأعمال ومستوى الإيمان بقيمتها داخل الجامعة وخارجها. كما يسعى المشروع إلى تحفيز وتقدير أعضاء هيئة التدريس ممن لهم اسهامات مبتكرة لتعزيز الابداع والابتكار، وتكريم المؤسسات الخارجية الداعمة للعمل الريادي في الجامعة، وتعزيز التكامل والارتباط بين الإنتاج العلمي والبحثي لأعضاء الهيئة الأكاديمية واحتياجات سوق العمل الريادي، وكذلك تعزيز الشراكات مع القطاعين لدعم وتمويل الشركات الناشئة المنبثقة من المخرجات البحثية والمشاريع الطلابية.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للدراسات العليا والبحث العلمي



# إستراتيجية الجامعة

الخطة التنفيذية الثانية 2021-2025

## المشاريع الإستراتيجية لمحور بناء الشراكات



# مواءمة مشاريع محور بناء الشراكات

## المواءمة مع أولويات رؤية عمان 2040



أولوية التعليم والتعلم والبحث  
العلمي والقدرات الوطنية



أولوية المواطنة والهوية  
والتراث والثقافة الوطنية

## المواءمة مع مجالات وممكنات الخطة الإستراتيجية للجامعة بعيدة المدى 2040



مجال التعليم والتعلم  
لمرحلة الدراسات العليا



مجـال  
البحـث العلمي



مجال التفاعل  
مع المجتمع



ممكن  
الحكومة والإدارة



ممكن  
التعاون الدولي



ممكن البنية الأساسية  
والخدمات المساندة

## الأهداف الرئيسية لمحور بناء الشراكات



تعزيز التعاون والشراكات مع مؤسسات التعليم والهيئات الوطنية والدولية



تعزيز ثقافة الواجب المدني بين الموظفين والطلبة



التوسع في برامج خدمة المجتمع والتعليم المستمر



أن تكون الجامعة ضمن أفضل 300 جامعة في تصنيف QS العالمي للجامعات

مشروع (1)

## مشروع التعاون والشراكات مع مؤسسات التعليم والهيئات الوطنية والدولية

يهدف هذا المشروع إلى بناء شراكات فعّالة مع الجهات المعنية وأصحاب المصلحة المحليين والدوليين لإغناء التجربة التعليمية، وتعزيز البحوث، وتحفيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية، وتعزيز سمعة الجامعة وصورتها. حيث يسعى المشروع على تفعيل الأطر التشريعية لبناء الشراكات على المستوى المحلي وعلى المستوى الدولي، وتوفير حوافز للأفراد والوحدات لتعزيز بناء شراكات فعّالة من خلال إيجاد آلية تكفل التنسيق الفعال والمتكامل على بناء الشراكات وتعزيز آليات تقييم مخرجات هذه الشراكات.

■ مالك المشروع: مساعدة الرئيس للتعاون الدولي



## مشروع أنشطة الطلبة في خدمة المجتمع لتعزيز الهوية والمواطنة والترابط والتكافل

يهدف هذا المشروع الى المراجعة الشاملة لأنشطة الطلبة المتعلقة بخدمة المجتمع وتطوير الأطر المنظمة للأنشطة الطلابية الموجه لخدمة المجتمع ووسائل تقييمها. كما تسعى مبادرات المشروع إلى إيجاد نظام تحفيزي لتعزيز مشاركات الطلبة والموظفين في الأنشطة الطلابية في خدمة المجتمع والعمل التطوعي وإيجاد منهجية لتسويق الأنشطة الطلابية لخدمة المجتمع وتعزيز الشراكات المجتمعية. كما يسعى المشروع إلى تأهيل وتدريب المعنيين بالأنشطة الطلابية لخدمة المجتمع واثراء تجاربهم وخبراتهم.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية وخدمة المجتمع



مشروع (3)

## مشروع إعادة النظر في البرامج المقدمة للمجتمع

يهدف هذا المشروع الى التنوع في البرامج التي تقدمها الجامعة ورصد احتياجات المجتمع من البرامج والدورات التدريبية والأنشطة والخدمات المجتمعية ونشرها لمجتمع الجامعة. وإيجاد أطر تشريعية متكاملة للإجراءات الخاصة بخدمة المجتمع واستحداث حوافز تشجيعية للموظفين والطلبة المشاركين في هذه البرامج. كما يسعى المشروع على إيجاد قاعدة بيانات متكاملة لحفظ وتبادل المعلومات الخاصة بخدمة المجتمع وتعزيز التمويل المالي المخصص لدعم الأنشطة والخدمات المجتمعية.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للشؤون الأكاديمية وخدمة المجتمع



## مشروع تعزيز مكانة الجامعة في التصنيف العالمي للجامعات

يهدف هذا المشروع إلى رفع مكانة الجامعة في التصنيف العالمي للجامعات من خلال تعزيز تواجد أكاديمي الجامعة في الساحة الدولية، ورفع مستوى وعي موظفي الجامعة حول التصنيفات الدولية للجامعات، وتشجيع النشر العلمي كما وكيفاً لدى الباحثين، وزيادة ظهور الباحثين في قوائم سجلات البيانات الدولية المفهرسة، وزيادة نسبة مقاعد الطلبة الدوليين وإبراز الهوية والعلامة المؤسسية للجامعة على الساحة الدولية.

■ مالك المشروع: مساعدة الرئيس للتعاون الدولي

# إستراتيجية الجامعة

الخطة التنفيذية الثانية 2021-2025

## المشاريع الإستراتيجية لمحور الاستدامة المالية





## مواءمة مشاريع محور الاستدامة المالية

### المواءمة مع أولويات رؤية عمان 2040



أولوية التعليم والتعلم والبحث  
العلمي والقدرات الوطنية

### المواءمة مع مجالات وممكنات الخطة الإستراتيجية للجامعة بعيدة المدى 2040



ممكن القدرة المالية





## الأهداف الرئيسية لمحور الاستدامة المالية



تحديث النظام المالي للجامعة  
ليحقق الاستدامة المالية



ربط موازنات الجامعة مع  
الاهداف الإستراتيجية للجامعة



زيادة وتنويع الموارد  
المالية للجامعة



مشروع (1)

## مشروع تحديث نظام الإدارة المالية

يهدف المشروع إلى تقييم الإدارة المالية الحالية، من أجل وضع نظام جديد يتماشى مع التطلعات المالية في الجامعة ويحقق كفاءة في إدارة الأصول الثابتة والمتنقلة، وسهولة وسرعة انجاز المعاملات المالية، وتحقيق الكفاءة في الانفاق وإدارة الإيرادات، واتخاذ قرارات مالية مبنية على بيانات دقيقة. كما يسعى إلى تعزيز معرفة الموظفين بكيفية تجنب المخاطر المالية.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للشؤون الإدارية والمالية



مشروع (2)

## مشروع إعادة النظر في وضع موازنات الجامعة

يهدف هذا المشروع إلى إعادة النظر في موازنات الجامعة حسب الأولويات وإيجاد اطار ومنهجية لتحديد أولويات الانفاق في الجامعة ومتابعة تنفيذه وتقييمه وفقا للتقنيات الحديثة. كما يسعى المشروع في مبادراته إلى ترشيد الانفاق في المصروفات الجارية وتعظيم العائد منه وتبني نموذج موازنة الإنتاجية بديلاً عن نموذج موازنة التكلفة عند اعداد موازنات البرامج والوحدات.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للشؤون الإدارية والمالية



## مشروع زيادة الموارد المالية وتنويعها

يهدف المشروع إلى زيادة الموارد المالية للجامعة وتنويعها، من خلال الاستفادة من إمكانيات الجامعة وخدماتها ومنتجاتها المادية والمعرفية مع الشركاء الرئيسيين، من خلال تطوير حوكمة وإدارة الإستثمار في الجامعة وتطوير كفاءات العاملين في مجال الإستثمار لتحقيق الكفاءة في إدارة الإستثمار في الجامعة.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للشؤون الإدارية والمالية



# إستراتيجية الجامعة

الخطة التنفيذية الثانية 2021-2025

## المشاريع الإستراتيجية لمحور الحوكمة والأداء المؤسسي



## المواءمة مع أولويات رؤية عمان 2040



أولوية التعليم والتعلم والبحث العلمي والقدرات الوطنية



أولوية تقنية المعلومات والاتصالات



أولوية حوكمة الجهاز الإداري للدولة والموارد والمشاريع



## المواءمة مع مجالات وممكنات الخطة الإستراتيجية للجامعة بعيدة المدى 2040



ممكّن الحوكمة والإدارة



ممكّن الموارد البشرية



ممكّن القدرة المالية



ممكّن البنية الأساسية والخدمات المساندة



# الأهداف الرئيسية لمحور الحوكمة والأداء المؤسسي



تعزيز كفاءة الموظفين وفعاليتهم وتطويرهم المهني



تعزيز ثقافة الجودة والأداء



تحقيق الرشاقة في الهيكل التنظيمي والإداري للجامعة وموائمتها مع الخطط الإستراتيجية.



تطوير البنية التقنية لجميع العمليات التشغيلية لتتواءم مع التقنيات الحديثة وتحديات الأمن السيبراني



تعزيز الهوية المؤسسية للجامعة على الصعيدين المحلي والدول

مشروع (1)

## مشروع تأهيل وتدريب الموظفين والقيادات واختيارهم

يهدف هذا المشروع إلى إنشاء منظومة متكاملة لتحقيق الترابط والشمولية والتكامل عند التخطيط للموارد البشرية ومواءمتها مع الخطة الاستراتيجية لتمكين الاستخدام الأمثل للكفاءات في الجامعة. كما سيضع المشروع المعايير والقواعد المنظمة لتفعيل مهمة التخطيط للموارد البشرية لكل الوحدات والوظائف لضمان استمرارية خدمات الجامعة وتحقيق أهدافها. يهدف المشروع كذلك إلى رفع كفاءة موظفي وقيادات الجامعة لضمان استمرارية خدمات الجامعة في مواكبة المتغيرات البيئية والاستبقاء على الكفاءات المميزة في الجامعة.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للشؤون الإدارية والمالية



مشروع (2)

## مشروع الأداء المؤسسي والتشريعات

يعنى المشروع الى تعزيز ثقافة الجودة والأداء على المستوى المؤسسي من خلال تطوير منظومة تقويم الأداء المؤسسي وتحقيق معايير تدقيق وتقويم الجودة الإدارية.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للشؤون الإدارية والمالية



مشروع (3)

## مشروع إعادة الهيكلة والرشاقة المؤسسية

يهدف هذا المشروع إلى إعادة النظر في هيكل الجامعة ورفع مستوى رشاقة الهيكل التنظيمي لمواكبة التغيرات الحالية والمستقبلية. ان احدى مخرجات هذا المشروع هي تحقيق مبدأ وحدة الاتجاه، واتخاذ الإجراءات الكفيلة بزيادة سرعة التواصل وسهولة صناعة واتخاذ القرار لتحقيق الفعالية والرشاقة المؤسسية.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للشؤون الإدارية والمالية



## مشروع تعزيز التقانة والتحول الرقمي

يهدف هذا المشروع إلى الإسهام في تطوير التقانة والتحول الرقمي في الجامعة من خلال تطوير ورفع كفاءة البنية الأساسية (أجهزة وبرمجيات) بما يتوافق مع مشاريع التحول الرقمي والتقنيات المستقبلية وتسهيل العمليات التعليمية والبحثية والعمليات التشغيلية والمنصات التعليمية والموارد الرقمية المفتوحة. سيعزز هذا المشروع مشاريع التحول الرقمي على المستوى الوطني.

■ مالك المشروع: نائب الرئيس للشؤون الإدارية والمالية



## مشروع تعزيز الهوية المؤسسية للجامعة

يهدف هذا المشروع إلى تعزيز الهوية المؤسسية للجامعة على الصعيدين المحلي والدولي، من خلال توحيد وتنسيق جهود وحدات الجامعة في إدارة الهوية البصرية والاستراتيجية لضمان الفاعلية واستدامة المخرجات وقياس وتحديد تموضع الجامعة في أذهان أصحاب المصلحة. كما يسعى المشروع إلى توحيد التعريف بتطبيقات الهوية المؤسسية للجامعة وتفعيلها في مختلف وحداتها وإيجاد منهجية لقياس أثرها على سلوك المؤسسة ووضع خطط تسويقية للجامعة محليا ودوليا.

■ مالك المشروع: مساعدة الرئيس للتعاون الدولي





إستراتيجية الجامعة  
UNIVERSITY STRATEGY



جامعة السلطان قابوس  
Sultan Qaboos University

## للإطلاع على فيلم إستراتيجية الجامعة

